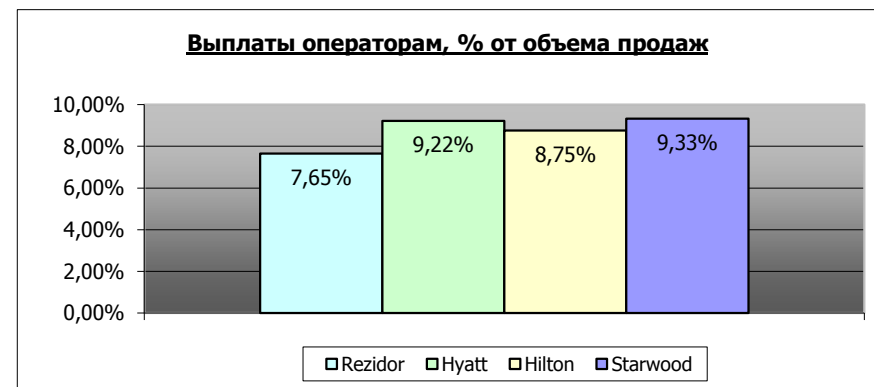


Таблица соотношений статей дохода гостиницы

Наименование показателя	Условное обозначение	% от объема продаж (GR)
Gross Revenue (общий объем продаж)	GR	100%
Room's Revenue (продажи номеров)	RR	65%
Food & Beverage (продажи напитков и еды)	FB	30%
Other Revenue (прочие доходы)	OR	5%
Gross Operation Profit (валовая операционная прибыль до выплаты оператору)	GOP	40-55%



Сравнительная таблица выплат за управление гостиницей высокого сегмента

Наименование платежей управляющей компании	Гостиничный оператор/ Бренд			
	Rezidor, бренд Radisson, 250 номеров	Hyatt, бренд Grand Hyatt, 250 номеров	Hilton Worldwide, бренд Conrad, 250 номеров	Starwood, бренд Le Meridien, 250 номеров
Основной гонорар за управление и лицензионный платеж	1% GR+1,5% GR 2,5% GR	1 год - 2,45% GR, 2 год - 2,45% GR, 3 год - 2,45% GR, 4 года и далее - 2,9% GR 2,62% GR	1 год - 1,75% GR + 0,5% GR, 2 год - 2,0% GR + 0,5% GR, 3 года и далее - 2,25% + 0,5% GR 2,5% GR	1 год - 2,0% GR, 2 год - 2,5% GR, 3 год - 3,0% GR 2,5% GR
Поощрительный гонорар	7,1% GOP при 3-х гостиницах 3,55% GR	7% GOP при GOP<30% GR, 8% GOP при 30% GR≤ GOP<35%GR, 9%GOP при 35%GR≤ GOP<40%GR, 10%GOP при 40%GR≤GOP<45%GR , 12%GOP при 45%GR≤ GOP 5,00% GR	1 год - 8% GOP, 2 год - 8,5% GOP, 3 года и далее - 9,0% GOP, 8,5%GOP	8% GOP при GOP < 30% GR, 9%GOP при 30%GR≤ GOP < 40%GR, 11% GOP при 40% GR≤ GOP 5,5% GR
Маркетинговые услуги, бронирование	2,5% RR или 1,6% GR	394\$ за номер/год (0,6% GR) + 1% GR или 1,6% GR	2,0% GR	2% RR 1,3% GR
Итого:	7,65% GR	9,22% GR	8,75% GR	9,3% GR

Сравнительная таблица основных затратных показателей до открытия гостиницы

Наименование финансового показателя	Гостиничный оператор/ Бренд			
	Rezidor, бренд Radisson, 250 номеров	Hyatt, бренд Grand Hyatt, 250 номеров	Hilton, 250 номеров	Starwood, бренд Le Meridian, 250 номеров
Услуги за техническое содействие				
Евро, €	€ 150 000,00			
Доллары США, \$	\$215 000,00	\$350 000,00	\$350 000,00	\$445 000,00
Бюджет на открытие				
Евро, €	€ 400 000,00			
Доллары США, \$	\$512,00	\$2 500 000,00	\$2 500 000,00	\$1 500 000,00